证券代码：000903 证券简称：ST 云动昆明云内动力股份有限公司投资者关系活动记录表
编号：2026-01 投资者关系活动类
别
□特定对象调研 □分析师会议
□媒体采访 ☑ 业绩说明会
□新闻发布会 □路演活动
□现场参观
□其他（电话会议）
活动参与人员
接待对象：网上投资者
接待人员：公司董事长、总经理杨波先生，独立董事王果辉先生，财
务总监朱国友先生，董事会秘书翟建峰先生，证券事务代表范政瑜先
生。
时间 2026 年 5 月 15 日 (周五) 下午 15:00-16:30 地点全景网“投资者关系互动平台”（https://ir.p5w.net）
形式网络远程
交流内容及具体问
答记录
公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复，问答环节
主要内容如下：
1、公司 2022 年中标的 10 亿氢能源效果，怎么到现在还没有落
地？相关合同已经取消了吗
您好，因诸多原因该项目目前暂未有实质性进展，公司一直积极
跟踪该项目的进展情况，若有进展，公司将及时履行信息披露义务，
请您关注公司发布的相关公告。
2、上周闹的沸沸扬扬的举牌事件是怎么回事能详细解答吗？
您好，该消息不实，请您关注公司在指定披露媒体《中国证券报》
《证券时报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网上发布的相关
公告，谢谢！
3、今年扭亏为盈决心大不大？信心足不足？

您好，近年来受多重因素叠加的影响公司出现了连续亏损，公司
经营班子对广大投资者表示歉意！目前公司已制定包括聚焦主业降本
增效、推动新兴业务规模化应用、改善经营现金流等措施并积极探索
业务转型及资源优化等可行路径。公司全体员工正保持高度的危机
感，全力以赴改善经营基本面，力争早日扭转局面，切实维护全体股
东的长远利益。
4、控股股东是否有注资计划？进展如何？
您好，目前公司控股股东正在积极研究，将结合上市公司实际情
况提供相关支持措施，谢谢。
5、快结束了，祝愿公司发展越来越好吧，祝愿投资者都有所回
报。
再次感谢各位投资者在百忙之中参加今天的业绩说明会，也感谢
大家对公司的包容与坚守。我们深知目前的经营困境和各位投资者的
担忧。我们将凝聚云内全员之力，全力以赴推进降本增效和业务转型
工作，用实实在在的经营成果重建市场信心。感谢您的支持！
6、您好翟董秘，公司账面有大量闲置土地、厂房及参股公司股
权，请问有没有明确的 2026 年低效资产处置时间表？预计能贡
献多少非经常性损益助力全年扭亏？
感谢提问，公司目前正在积极开展闲置资产的盘活工作，但因本
公司闲置土地均为工业用地，预计对公司业绩贡献有限。
7、公司前几年的 10 个亿氢能大单是不是黄了？为何没有任何相
关信息的披露？
您好，因诸多原因该项目目前暂未有实质性进展，公司一直积极
跟踪该项目的进展情况，若有进展，公司将及时履行信息披露义务，
请您关注公司发布的相关公告。
8、目前商誉占净资产接近 50，真实净资产只剩两三个亿。随便
一次商誉减值就能把净资产变负。想请问：历年商誉测试是否严
谨？有没有延迟做报表修饰？未来有没有大额减值风险？一旦
爆雷有什么兜底方案保住上市地位？
公司历年均严格遵循企业会计准则相关规定，于每年年末秉持谨

慎性原则对商誉所属资产组进行全面减值测试，减值评估由具备专业
资质的独立第三方评估机构出具专业意见，审计机构对减值测试全程
审计核查。后续公司将持续秉持谨慎性原则严格执行商誉减值测试流
程，及时足额计提减值，真实反映资产价值，并严格履行信息披露义
务，切实保障全体投资者的合法权益。
9、公司有无债转股计划
截至目前暂无该计划，谢谢！
10、贵公司 25 年 7 月说的研发无人机，怎么到现在没音了
您好，对于无人机领域，目前相关业务仍处于前期开发阶段，且
尚未产生实质性的业务收入，商业化进程存在不确定性，敬请投资者
注意投资风险。感谢您对公司的关注。
11、尊敬的董事长，面对公司经营的困难，大股东有什么具体的
支持措施？
您好，目前公司控股股东正在积极研究支持上市公司发展的相关
措施，谢谢。
12、云内动力与宁德时代有无具体合作
暂无合作，感谢关注！
13、公司与九识智能的合作进展如何了？
您好，公司无人车产品已实现小批量销售，鉴于该业务正处于市
场拓展阶段，目前盈利尚不明显。公司将持续关注无人车领域的市场
应用并积极推进相关业务合作。感谢您的关注！
14、公司柴油发电机产品是否可用于 AI 数据中心供电？
您好，本公司暂无发电机组产品，本公司生产的发动机仅为发电
机产品提供动力配套服务。
15、公司主营内燃机业务持续萎缩，面对新能源替代与排放升级，
公司核心竞争力已大幅削弱。请问管理层：对主业未来的规划是
什么？转型新能源、氢燃料或其他赛道的明确落地情况如何？目
前的战略调整为何迟迟未落地，何时可以见到实质性收入转化
一方面持续优化发动机产品结构，着力提高高毛利发动机产品销
量占比，通过供应链集中采购、生产工艺精益化管理有效降低成本，

全面提升产品毛利率与整体盈利水平。另一方面积极推动新兴业务规
模化应用：无人智驾装备方面，公司与国内一流无人驾驶企业达成战
略合作，共同开发多场景车型，构建完善的产品与运维体系，加快相
关项目商业化进程。智能农机装备方面，产品自 2025 年投放市场后
销量稳步增长，已在海南建成示范胶园，并计划在泰国、越南、থनᠩㆫ 等
඘
Ֆ程ᆎ
̠
点
䵪
市
险
൵Ҙ与㙂⾒0 ᧱点䵪
对
থ৒톂錝堀
Ȑ䠅鐀ɀ്栀 Ȑ搒陙䀀⑇ΑТ品䱮Ʉ瀹ဍ頀 ȥ䡅蠩、耀䱟市䴹
⺐爀 ൥
㩥
�
㡂
在
产
㾺
化
㋰ꏠ䏠ሻ
㠥与在ቢ൵
뛰㖀߭፲
獐钁陙䀘焀 Ჹ
司在
၀牒瀍ഀጀ 25 톌倀䐀␤Ñ부 ձ࿔后
嘅⮎㼋划动 ⇨
ቀ牕॥鐀̀ ᧱
㖥ॕ॥鐀Ა襤ྀԀp睡㚗ͱ傕傖奀㐣 ൭䄾䡧䱆ࡱ㙂⾒运⵪
ᯥ.б 与㙂⾒䱆 0 䦇࿔嘛
䰠⑇Α互Ʉ瀹ဿ먀 䦞Ʉ瀹ဍ頀 ෑৱ划䡱䣗
߽⎔ᓪ
ⴾ
Ȑ朑֔䑰㤐ᶞ 㪐⑇Α@ฤÐä瀹ဖ� ͙衱ၙ䃘 Б朑֔ǓɄ瀹ဘ렀 ๰␀� 㖀
尊
탹␏者�咆⍣횣愶霃Ј獀园ヹ␏者�咗⍣횣愶霃ᤈ獀ැ襤ྀԀT蘣揖ꍡ㚗̨獀ജ᠀ ͕獀ු ù␏者�卷⍣횣愶霄·㐀퀢瀀 ೐띠Ҙ
与
㝟
ᗐ鑠㊰
头
༰㬀ܵݗ陙䃵 㙂
р␀푭后ȧ⌞放

至今没有任何增持计划来维护中小股东利益？
您好，针对前期《行政处罚决定书》所涉事项，公司已完成了对
相应年度财务会计报告的前期会计差错更正及追溯调整，但基于公司
2025 年年度报告被出具了带“持续经营重大不确定性”段落的无保
留意见的《审计报告》，触及了《深圳证券交易所股票上市规则》第
9.8.1 条第（七）款规定，公司股票交易于 4 月 28 日起被叠加实施
其他风险警示。公司将努力做好经营管理，全力以赴改善基本面，待
满足相关条件后，公司将按规定向深交所申请撤销其他风险警示。相
关信息请以公司公告为准，谢谢！
20、公司负债这么高，又没有持续经营能力。请问董事长，债权
人都不慌不要钱了吗？债权人应当提起预重整
感谢您提出建议，公司将努力做好经营管理与债务风险防控工
作，切实维护公司及全体股东的合法权益。相关信息请以公司在巨潮
资讯网披露的公告为准，感谢您的关注！
21、5 月 5 号全网发云内动力被昆明国资举牌，持股比例超过百
分之 5.1 未来 6 个月还将继续增持，麻烦公司澄清下是不是真的。
您好，该消息不实，请您关注公司在指定披露媒体《中国证券报》
《证券时报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网上发布的相关
公告，谢谢！
22、公司最近股价表现差强人意，公司是否采取市值管理措施来
稳定股价，以提振中小投资者信心？
您好，股价波动受宏观环境、行业属性、市场情绪、公司业绩等
多种因素影响，敬请广大投资者理性决策、注意投资风险。公司将努
力做好经营管理，同时将强化市值管理工作，加强与市场的透明沟通，
及时回应投资者关切信息。感谢您的关注。
23、去年 7 月证监会的罚单我们都看到了，2021 年、2022 年连
续财务违规风险。现在隔了一年，银行、供应商、客户对公司的
信用到底恢复到什么程度？新的授信拿到了吗？采购付款期有
没有被压到现款现结？另外，公司内部对违规期间的具体操作人
员，有没有启动内部追责？如果连内部问责这一步都跳过去，那

公司对外讲的规范治理合规文化，中小股东怎么敢相信？
您好，针对您提及的事项，公司已采取以下措施：一是公司已就
《行政处罚决定书》所涉事项对相应年度财务会计报告进行了前期会
计差错更正及追溯调整；二是持续健全内部控制与合规管理体系，修
订公司《内控手册》及多项财务管理制度，设立合规委员会并出台配
套细则；三是已强化人员履职，组织董监高及关键岗位开展系列合规
培训，审计委员会全程监督整改落地。目前，公司 2024 年度财务报
告带强调事项段的无保留审计意见涉及事项影响已消除，具体内容请
您参阅公司于 4 月 28 日在巨潮资讯网上披露的《董事会关于 2024 年
度财务报告带强调事项段的无保留审计意见涉及事项影响已消除的
专项说明》《2025 年年度报告》等相关公告。
24、云内集团是否评估过，把云内机械发电机组、合原新能源氢
电资产这类优质能源资产，注入 ST 云动上市平台，用来增厚净
资产、保壳脱困、培育新主业的可行性？
感谢您提出的宝贵意见，云内机械的财务状况不符合注入上市公
司的要求，后续公司将持续关注其财务状况，此外合原公司为公司子
公司不存在注入上市公司的情况。感谢您的关注！
25、中小股东现在最大的最后防线就是昆明市国资，但老实说，
这么长时间以来我们看不到国资有实质性的表态。我想问：如果
短期内资产注入确实推不动，国资会不会考虑启动司法重整？如
果 2027 年 1 月 1 日承诺到期，注入、出售、清算三条路一条都
没走成——国资到底有没有退市情况下的股东利益保障预案？
您好，目前公司正与控股股东及相关方保持积极沟通，后续如有
相关事项，公司将严格按照法律法规及监管要求，及时履行信息披露
义务。感谢您的关注。
26、公司 2025 年年报已经披露，深交所应该会下发年报问询函。
我的问题是：如果收到问询函，公司预计能不能在规定时间内完
整回复？公司已经从哪些方面对之前财务暴露出来的内控缺陷
进行了实质性的整改？尤其我最关心一条，销售开票和收入确认
流程，现在有没有和其他部门实行物理隔离的独立审批链条？如

果没有，同样的跨期操作理论上还是能绕过去。
截至目前，公司未收到您所提及的监管函件，感谢您的关注。
针对前期内控缺陷，公司通过充分发挥审计委员会的监督职能，选聘
专业会计师事务所对公司内部控制体系设计健全性与执行有效性实
施专项咨询评估，持续完善内控制度机制和合规管理体系，并进一步
强化财务会计工作的监督和检查机制，严格按照会计准则的规定核算
项目的收入、成本及期间费用及组织培训，强化全员合规意识等方式
提升公司规范运作水平。公司将持续进行内控整改，不断提高公司治
理水平和信息披露质量。
27、山西云内动力是否达到盈利阶段？是否达到资产注入条件？
公司控股股东云内集团于 2022 年已出具《关于可能存在同业竞
争的解决措施的承诺函》，云内集团采取适当方式解决同业竞争问题，
目前上述承诺仍在履行期限内，如有变化，公司将及时披露。谢谢！
28、公司面临的退市风险到底有几重。目前看至少有三条线：一
是审计能不能摘掉持续经营重大不确定性；二是股价如果再这样
持续下跌，到了一块钱附近怎么办；三是连续亏损的线还有多远。
能不能请您一次性说清楚，公司目前面临的具体是哪些退市风
险，每一条的应对手段是什么？
您好！目前公司股票未触及退市风险警示。针对您提及的持续经
营能力及业绩改善等情况，公司经营班子高度重视，一方面已制定包
括聚焦主业降本增效、推动新兴业务规模化应用、改善经营现金流等
措施，另一方面，公司将强化市值管理工作，加强与市场的透明沟通，
及时回应投资者关切信息。目前公司全员正以分秒必争的姿态积极推
进各项自救举措。感谢您的关注。
29、公司有无回购计划
目前公司暂无回购股份的计划，未来如有相关计划将会及时履行
信息披露义务，谢谢！
30、年报上那个带持续经营重大不确定性段落的无保留意见，对
我们中小股东来讲是最头疼的事。流动负债高于流动资产的 6.92 亿这个缺口，实实在在摆在眼前。我的问题是，公司已经采取了

哪些措施来解决这个问题？是谈好了新的银行授信、股东借款，
还是有资产处置计划？能不能把有序清偿这四个字讲具体一点，
到底是靠什么来确保 2026 年年报交给审计师的时候，非标因素
能够彻底消除？
您好，针对公司股票被叠加实施其他题㈤⎑ീⲀ

过多种方式优化公司资产质量和财务状况。后续如有相关安排，公司
将严格按照法律法规及时履行信息披露义务，请以公司公告为准。感
谢您的关注。
35、针对最近二级市场股票下跌，公司有何举措，提升二级市场
估值。
您好，股价波动受宏观环境、行业属性、市场情绪、公司业绩等
多种因素影响，敬请广大投资者理性决策、注意投资风险。公司将努
力做好经营管理，提升公司价值，维护股东长期利益。
36、1. 公司目前两项 ST：一项是 2025 年 8 月处罚的信披违规
ST（满 12 个月为 2026-08-08），另一项是 2025 年报“持续经营
重大不确定性”叠加 ST
- 对旧 ST（信披）：是否计划在 2026 年 8 月 8 日后第一时间提交
摘帽申请？预计深交所审核周期多久、最快几月完成摘帽？
 - 对新增 ST（持续经营）：明确需要满足哪几条具体条件才能
消除？2026 年中报/年报必须做到盈利、负债率降到多少？
您好，截至目前，公司已就前期《行政处罚决定书》所涉事项对
相应年度财务会计报告进行了前期会计差错更正及追溯调整，但基于
公司 2025 年年度报告被出具了带“持续经营重大不确定性”段落的
无保留意见的《审计报告》，触及了《深圳证券交易所股票上市规则》
第 9.8.1 条第（七）款规定，公司股票交易于 4 月 28 日起被叠加实
施其他风险警示，公司将努力做好经营管理，全力以赴改善基本面，
待满足相关条件后，公司将按规定向深交所申请撤销其他风险警示。
相关信息请以公司公告为准，请注意投资风险。
37、如果今年业绩还不能扭亏是否退市，有重组的打算吗。
您好，目前公司股票未触及退市风险警示,相关信息请以公司公
告为准。公司将努力做好经营管理，全力以赴改善经营基本面，积极
探索适合云内的未来发展路径。谢谢您的关注。
38、请贵公司管理层给股民做出清淅的搞帽及利润转正的时间点
您好，截至目前，公司已就前期《行政处罚决定书》所涉事项对
相应年度财务会计报告进行了前期会计差错更正及追溯调整，但基于

公司 2025 年年度报告被出具了带“持续经营重大不确定性”段落的
无保留意见的《审计报告》，触及了《深圳证券交易所股票上市规则》
第 9.8.1 条第（七）款规定，公司股票交易于 4 月 28 日起被叠加实
施其他风险警示，公司将努力做好经营管理，全力以赴改善基本面，
待满足相关条件后，公司将按规定向深交所申请撤销其他风险警示。
相关信息请以公司公告为准，请注意投资风险。
关于本次活动是否
涉及应披露重大信
息的说明
本次活动未涉及应披露重大信息。
活动过程中所使用
的演示文稿、提供
的文档等附件（如
有，可作为附件）
无